



1955年高知県生まれ。高知大学文理学部経済学科卒。78年労働省(現厚生労働省)入省。障害者支援、女性政策などに携わる。2009年に郵便不正事件で逮捕・起訴されるも、担当検事の捜査資料改ざんによる冤罪だったことが判明する。13年厚労省初の女性事務次官に就任し、15年10月勇退。現在、伊藤忠商事社外取締役、SOMPOホールディングス監査役などを務める。

## 津田塾大学客員教授、元厚生労働事務次官 村木厚子さん 緑陰対談

冤罪事件を乗り越えて、厚生労働省初の女性事務次官になった村木厚子さんが、今春から津田塾大学の教壇に立つようになった。長年の友人で、障害者の就労に取り組んでいる竹中ナミさんもゲスト講師の一人として熱弁をふるった。2人は「21世紀を生きる」学生たちにどんなメッセージを送ったのか。

(文/写真 原誠)

津田塾は日本における女子教育の先駆者とされる津田梅子が1900(明治33)年に開学した。



### 一 津田塾大学ではどんな授業を

**村木** 今年4月に新設された総合政策学部で週1回、90分の授業を連続して2コマ受け持っています。生徒は1年生110人。「社会課題にチャレンジする人を育てる」というのがこの学部のコンセプトです。4、5月は計7人のゲスト講師を招いて前半の90分でお話していただいたのですが、ハンサム系の男性が続いたあとは、迫力のある女性がいいと考えて、ナミねえ(竹中さんのこと)にお願いしました。そしたら、人の尊厳といったテーマをいつもナミねえ節でわかりやすく話してくれたので、第1タームの終りに何が印象に残ったか学生にアンケートしたら、ナミねえの講義を上げた人がすごく多かったです。

**竹中** 私は、障害のある人たちが働けるようにするという活動をしていて、厚子さんと出会ったのですが、初対面のときに、「障害のある人が働きにくいのも女性が働きにくいのも一緒よ、『日本システム』だからよ」とて官僚とは思えないことをズバッと言ってくれたんです。さらに、私の著書をお渡したら、読後に「これで上司と聞える」と言ってくれて、それで私の中で厚子さんの存在がどんどん大きなものになり、親しくお付き合いさせていただくようになりました。だから、津田塾では厚子さんに恥を

# 世界は一人で

かかせないようにしゃべろうというのが努力目標。それと、関西人やからとにかく笑いをとろうとは考えました(笑)。

### 一 今の学生の印象は

**村木** びっくりしたのは国連の「SDGs(持続可能な開発目標)(メモ①)」を知っているかと聞いたら3割くらいの人が手を挙げるなど、社会的なことに関心があり、よく勉強していることです。それと、ボランティア経験や留学経験をしている子がものすごく多い。あと、社会課題に対して自分は何ができるかというテーマでリポートを提出してもらったら、まず自分が勉強して知ったことをSNS(Social Networking Service)で発信すると書いた人が多かった。

**竹中** 考えてみれば、彼女たちは生まれたときから(他人に)つながる道具があるんですよね。最初からつながる道具を使いこなしている。私もSNSを利用してますが、相模原障害者施設殺傷事件のときなど、コメントを書くと一晩で約3000人がアクセスてきてびっくりしました。

**村木** 学生に限らず、ゲスト講師に来てくれた社会福祉法人の若い理事長や経営者を見ていると、いい企業に入って出世してお金を儲けるというのとは全然違う価値観を持っている人がすごく増えていると感じます。それと、女性の活躍ということで、企業に招かれて話すとき、「男性と女性の能力は一切変わりません。女性を排除するのは、『全日本の監督なのに、西日本だけから選手を集め』のと同じことです」と指摘したうえで、あえて男女の違いがあるとしたら、「競争」というエサは女性には効かないとい、効くのは「成長」と「貢献」だと話していたんですが、ここ数年で、ふと、男性も同じかなと思うようになりました。

**竹中** だって、兄弟が大勢いて、すき焼きの鍋を囲んだら、先に肉をとらなきやなくなってしまうなんて暮らしをしている子は今はぜんぜんいませんからね。あなたの食べるぶんはこれです、などと一人前ずつ

### メモ①

SDGs (Sustainable Development Goals=持続可能な開発目標)

①貧困をなくす②飢餓をなくす③すべての人の健康を確保し、福祉を推進するなど17の目標。2015年9月の国連総会で採択され、すべての国に適用される。

# 変えられる

用意してくれる環境の中で育ててきているから、競争する必要がないんですよ。

## 一 これからの福祉については

**村木** ナミねえを筆頭にゲスト講師に呼んだ人たちが典型なんですが、現実に何が必要とされているかというのを感じ、その必要な福祉サービスを提供するということが求められます。提供主体も株式会社はいけないとかNPOは何だとではなくて、本当に、この人たち、あるいはこの地域に必要なものは何かって考え、それをみんなで協力してとにかく提供する。そういうのが福祉の原点だと思います。いまの福祉がまずいとしたら、制度がとてもよくできてしまっているので、制度があるところはやるけど、なければそこで思考停止てしまい、見ないふりをしてしまう。だから財政が厳しくなったらやめてしまったりする。そうではなく、この人には何が必要で、それはプロでないと提供できないのか、ほかに代われるものがないのかとかを、福祉に携わる人全体で考えていかないと、お金がいくらあっても足りないし、サービスの質も上がりません。

**竹中** 今までの福祉というのは、弱者じゃない人が弱者といわれる人たちに何かをしてあげることでした。こういう人やああいう人を弱者と呼びましょうみたいな感じで、それに対して税だったり人情だったりいろんなことで手当をして、制度化していく。だけど、私は、弱者と呼ばれる人が弱者ではなくてしていくプロセスを福祉と呼んでいます。ですから、その人ごとに一個一個アイデアを出さないといけない。弱者が10人いたら目的もそれぞれ違うので、10個のアイデアが必要です。つまり、旧来型の福祉というのは、障害のある人にはこれ、高齢者にはこれ、子育て中のお母さんにはこれというように制度化しようとすると、それでは私にとってはぜんぜん面白い福祉ではない。どんなに弱者といわれようが、その人が自分なりに弱者ではな

関西大学客員教授  
社会福祉法人プロップ・ステーション理事長  
**緑陰対談** 竹中ナミさん

くなっていくプロセスをみんなで作り上げていく。当然、自分自身も変わっていくというのが理想ですね。

## 一 若い人たちに一言を

**村木** ゲスト講師の一人の正宗エリザベスさん（株式会社「@アジア・アソシエイツ・ジャパン」代表取締役）というオーストラリアの元外交官の女性が授業の最初に「一人で世界は変えられますか」と質問した



ら、誰も手を挙げなかつた。で、自分が関わっているグラミン銀行（メモ②）の話をして、最後に「一人でも世界は変えられるから、みんな頑張ってね」と話したんですが、学生たちには印象深かったようです。また、講師の人たちには、なぜ自分がこういうことに取り組んだのか、その第一歩のところを話すようにしてもらったのですが、学生たちは、「あっ、一人から始まるんだ」と気づいたようで、そう書いてきた人もいます。まず、自分から動く、自分という一人の人間が行動を起こすことから変えていく。本当の意味の福祉ってそういうことかなと思います。

**竹中** 自分の中に、社会を変え得る可能性、周りを変え得るパワーがあるということに気づいていない人が多いだけで、気づけば変わっていけるんでしょうね。まだ学生の年齢だったら、そうした可能性を指摘されたり、自分で感じたりすることはあんまりないかもしれません。でも、「そうか、できるんや」「自分だって」と思ったとたん、脱皮していく。だから、できるだけ若い時期に気づいてほしい。私はそれを「一億総不良化」と呼んでいます。決められたことだけをする、この道が正しいから若者はこの道を進みなさい、などというのとは違うんです。道をはずれていいんです。

10月号に続く。テーマは「苦しいときには助けをもとめてもいい」



1948年兵庫県生まれ。重症心身障害の長女を授かったことから、独学で障害児医療・福祉・教育を学び、91年「障害者を納税者に」という理念を掲げてプロップ・ステーションを発足。障害者の自立と社会参画、とりわけ就労の促進を支援する活動を続けている。ユニバーサル社会を創造する事務次官プロジェクトを主宰するほか財務省や文科省など多数の政府委員を務める。

## メモ②

### グラミン銀行



バングラデシュで、主に農村部の女性の貧困層を対象に無担保の少額融資を実施、「貧者の銀行」と呼ばれる。2006年に創始者モハメド・ユヌスと銀行がノーベル平和賞を受賞した。